

紅樓——高雄榮總醫療大業的見證

撰文／高雄榮民總醫院文書組長 周宜慶

壹、前言

座落於國道 1 號鼎金系統交流道下方，界處左營區、三民區、仁武區交會點，左營區大中一路 386 號的高雄榮民總醫院，是高屏地區重要且唯一的公立醫學中心¹。自民國 79 年（1990）正式開幕以來，迄今三十五年的時光裡，仁心仁術的醫師與護理師們，用專業與關懷守護了地區民眾的健康，也肩負了教學、醫療整合、社區服務、重大事件支援等社會責任。

高雄榮總成立的濫觴，可以從民國 71 年（1982）時任行政院長孫運璿先生視導輔導會的指示：「榮民總醫院應即籌辦南部分院。」以及立法院的民意反映要求事項說起。為了加強南部地區榮民榮眷，以及地方民眾的醫療服務，促進南部醫學教學並帶動醫療水平，籌建臺北榮總高雄分院，歷經組織更迭與醫院升等，今天的高雄榮總，儼然成為南部地區的醫療重鎮。

在高雄榮總院區裡，門診大樓後方



圖 1 高雄榮總院區內的紅樓現況

圖片來源：周宜慶攝。

投稿日期：2025 年 7 月 11 日

接受日期：2025 年 8 月 7 日

1 我國醫療院所的層級，按照衛生福利部分類，目前分為醫學中心、區域醫院、地區醫院及基層診所，各層級醫院負有不同的照護任務與角色，醫學中心擔負有研究、教學以及急重症病患的治療照護，其他層級醫院則另擔負有任務及功能。參見衛生福利部網站，〈Q1：為什麼要推「分級醫療」？〉。資料檢索日期：2025 年 4 月 21 日。網址：<https://www.nhi.gov.tw/ch/cp-2122-b5420-3110-1.html>。

圓環處有一棟紅磚房，前方的馬賽克磁磚拼貼的招牌富饒童趣，上頭寫著「紅樓——社區復健中心」，與周遭現代化的大樓相較，並不讓人覺得突兀，反而凸顯遺世獨立之感，這棟磚頭砌成的二層樓洋房建築物，有其獨特的韻味與格調，卻見證了這三十五年來萬丈高樓平地起的醫療大業，讓人不禁想要瞭解，這裡面到底有什麼故事？

貳、高雄榮總發展簡述

特定身分設立並以其為名的醫院其實不多，像是軍人因為作戰需求有軍醫院，基隆北海岸因為礦業興盛有礦工醫院，以軍醫院而言，又有區分陸、海、空軍依其任務不同，有專屬的醫療特色，像是海軍總醫院（現國軍高雄總醫院左營分院）的潛水、燒燙傷醫學，空軍總醫院（現三軍總醫院松山分院）的航空醫學專科等。民國 41 年（1952）起，國防部陸續將臺灣各地的國軍療養院改制為榮民醫院，作為因工傷退伍的療養單位，當時的榮民醫院包括有：嘉義、竹東、鳳林、玉里、員山、龍泉、灣橋、蘇澳、永康、埔里、楠梓等，而各地的榮民醫院除了綜合醫院以外，也有特定治療收容的醫院，像是精神病、肺結核等療養醫院。

為了照顧南部地區的榮民（眷）以及一般民眾的醫療需求，在國軍退除役官兵輔導委員會的指導下，民國 74 年（1985）8 月 1 日成立了臺北榮總高雄分院籌備處，並列為國家十四項重要建設之一，由時任臺北榮總院長鄒濟勳先生任處長，副院長鄭德齡先生任副處長執行建院全般規

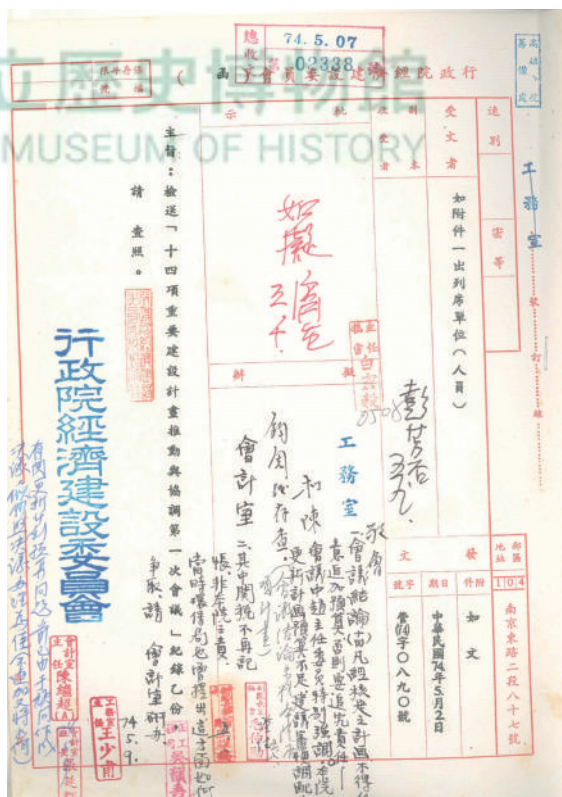


圖 2 高雄榮總為國家十四項重要建設行政院經建會公文
圖片來源：高雄榮民總醫院提供，周宜慶翻攝。

劃（後出任高雄分院首任院長）；由美國 SMP 顧問公司提供方案，沈祖海建築師事務所負責設計，輔導會榮民工程處、臺北勞務中心、臺北鐵工廠及桃園工廠等施工。民國 75 年（1986）12 月 27 日正式動工，院區總面積約 16 公頃，79 年（1990）10 月 31 日「榮民節」正式開幕，典禮儀式由時任退輔會主委許歷農先生主持，主建築物共有醫療大樓（地下一層地上九層）、門診大樓（地下一層地上四層）、行政大樓（地下一層地上四層）等建築物；² 創建初期全院 350 個床位，現在（2025 年）已擴增超過 1,600 個床位，統計年平均門診人數超過 120 萬人次。³

在老一輩的就醫觀念裡，榮民醫院是榮民專用一般民眾不能去，事實上，榮民醫院創建時的確只提供特定身分（榮民）服務，後來逐步開放給全體國人共享醫療量能；民國 82 年（1993）臺北榮總高雄分院經評鑑為醫學中心，並升格為高雄榮民總醫院；87 年（1998）啟用安寧（崇德）病房加強對臨終病患照顧，92 年（2003）啟用教學研究以及急診大樓，強化教學研究環境以及急症病患服務，並榮獲抗 SARS 有功醫療團隊抗疫情績優醫院；103 年（2014）全國首座專為高齡長者醫療服務之高齡醫學大樓竣工啟用，成為全國高齡醫學典範重鎮；112 年（2023）榮獲行政院頒發國家永續發展獎。



圖 3 高雄榮總興建時期

圖片來源：高雄榮民總醫院提供，周宜慶翻攝。

高雄榮總提供多元的醫療特色服務，專業、技術高超且高優質照護團隊，如：高壓氧治療中心、心臟血管醫學中心、重症醫學中心、生殖醫學中心、正子造影中心、癌症防治中心、戒菸治療管理中心、代謝減重中心、美容醫學中心、健康管理中心、品質管理中心、高齡醫學中心、遠距醫療中心、國際醫療事務中心等，持續加強對南部地區急重症病患之服務能量。另衛生福利

2 蕭基源總編輯，〈高雄榮民總醫院建院廿周年紀念特刊〉（高雄：高雄榮民總醫院，2010），頁 29。

3 〈高雄榮總 2022 年永續經營報告書〉（高雄：高雄榮民總醫院，2022），頁 13。

部為提升高屏區緊急醫療網應變能力，指派成立高屏區緊急醫療災難應變指揮中心，強化高屏區緊急醫療服務水準。⁴

參、選址的抉斷

要在高雄地區成立一所公立醫學中心，地點不外乎幾個選擇：交通便利、環境適宜、徵收容易、腹地有擴充空間等條件，而榮總為了服務榮民，或許也有鄰近榮民之家，或是戰時可支援軍方地利的考量；從當年的檔案資料考證選址，高雄分院原本選址在加昌路與健康路交叉口的楠梓榮民醫院，也就是後來的楠梓自費安養中心，現在高雄榮譽國民之家的現址。不過因為腹地不夠（6公頃）、鄰近中油煉油廠空氣品質不良、地下水不足且水質不佳、噪音過大等因素，後來又找到了澄清湖畔，原本是中山大學附屬醫院用地的選項，這個地方的空間大小與噪音、空氣、用水品質都沒問題，卻因為「地緣因素」而被放棄，當時鳥松鄉地屬高雄縣，而高雄市政府及議會表達需要醫院孔急，且當時這裡高雄長庚醫院已在建造中所以作罷。



圖4 1985年規劃時期高雄分院位置圖
圖片來源：高雄榮民總醫院提供，周宜慶翻攝。

4 參見高雄榮民總醫院全球資訊網，〈醫院理念〉。資料檢索日期：2025年4月21日。網址：https://www.vghks.gov.tw/Content_List.aspx?n=87AE0F44904650AB。

第三個選項是楠梓土庫台糖的土地，也就是現在都會公園的位置，這裡雖有價格優勢，且鄰近岡山榮家徵收容易，不過空氣汙染以及水質的顧慮還是無法完全排除；最後選到的左營區菜公段，這裡原本是農田與「王新模窯業股份有限公司」工廠用地，高雄市政府積極的向地主游說徵收，並且主動協助更改地目為機關（醫院）用地，最後決定選址於此。

籌備時期國道 1 號已通車數年，⁵ 為了健全醫院對外的交通網絡，高雄榮總也積極的向行政院交通部、高速公路局，臺灣省建設廳、公共工程局以及高雄市政府等單位多方協調，預留高速公路 362K 處設置交流道，也就是現在的鼎金系統交流道，為確保道路路幅，高雄榮總的大門為此退縮二次，這也是榮總為順暢交通做出的貢獻。

肆、紅樓的身世之謎

高雄榮總院區土地多位於左營區菜公段，此處因位處曹公圳和蓮池潭中間地帶，故圳渠、埤塘相當多，且鄰近盛產黏土的新庄仔地區，因磚造建材需求，此處陸續成立了磚窯廠，然現多已填平或改建。⁶ 當時這塊土地的地主王萬教先生，亦為王新模窯業股份有限公司負責人，從民國 59 年（1970）高雄市政府委託國立成功大學繪製的地圖判讀，高雄榮總現地當年的主要建築物即為磚窯廠廠房以及附屬建築物。經訪問王萬教後代王昱智先生及其母親李慧菁女士，⁷ 二位雖未實際居住或是在磚窯廠工作，不過自幼聽取父執輩講述磚窯場過往，並現地參訪數回，仍有口述歷史價值，以及所提供之照片、書信等，概略描繪磚窯廠輪廓。

王家世居左營廂後，因日本開發萬丹港（左營軍港）之故，舉家遷移至新庄仔；二戰期間王萬教曾在高雄警備府所轄單位擔任勤務，他的長官是一位執掌後勤軍需的海軍少佐（相當於少校），或許是因為日本教育以及在日軍服勤的訓練，造就出其個性嚴謹，做人做事一絲不苟；戰後日本離臺，原本務農的王萬教在其父資助 1 萬圓⁸ 資金下，帶

5 國道 1 號中山高速高路於 1978 年全線通車。

6 施添福總編纂，林聖欽、許淑娟編纂，蔡淑麗、李明賢、黃瓊慧撰述，《臺灣地名辭書卷廿三：高雄市》（臺北：國史館臺灣文獻館，2022），頁 568。

7 王昱智先生為王萬教之孫，訪談日期：2025 年 4 月 19 日。

8 經訪談人詢問長輩無法確認幣別為日圓、臺幣、新臺幣或其他流通之幣種，僅能確認額度為 1 萬圓。

著兄弟們經營碾米廠以及布商，看到市場上磚頭需求的商機，概約民國 40 年（1951）左右購買了左營菜公路的土地，建造了兩座八卦窯經營起磚窯廠，以及紅樓、事務所等建築物；王萬教雖是兄弟中的老二，但因為較有商業頭腦且認真負責，因此窯廠便以其為主事者；而為了方便管理、處理事務，王家人從老家新庄仔搬到現今的紅樓居住。而商號「王新模」並非家族中的長輩姓名，而是取「王家、新模具製磚」之意。



圖 5 王萬教（右 1）與家人攝於紅樓
圖片來源：王昱智提供。



圖 6 王新模窯業股份有限公司窯場
圖片來源：王昱智提供。

由於戰後基礎建設的需求量大增，所以磚窯廠的業績亦相當亮眼，除了兩座八卦窯燒製紅磚，約於民國 67 年（1978）又新增自動窯（隧道窯）加入運作，⁹ 為了維持燒磚的溫度，所需要的煤炭特別要到基隆採購，除此之外，王萬教也在屏東大武山附近買下一座小山，以求製磚土質的穩定。民國 66 年（1977）賽洛瑪颱風（Typhoon Thelma）造成高雄相當大的損失，風災過後卻見建商在磚窯廠外大排長龍搶購，可見其生產之磚頭品質甚受肯定。雖無產量之數據可供參考，惟據王和華女士於民國 67 年（1978）致其兄王鴻源先生之家書提及現磚市價 1 元 6 毛¹⁰，並表示「這價錢太高也

9 王川東先生（王萬教之姪）致王鴻源先生（王萬教次子）書信，1978 年 9 月 12 日。王昱智提供。

10 王和華女士（王萬教次女）致王鴻源先生（王萬教次男）書信，王鴻源時於花蓮服兵役；依粗略換算 1978 年 1.5 元換算 2025 年約 5 元；參照消費者物價指數幣值。資料檢索日期：2025 年 4 月 22 日。網站：https://w2.dbas.gov.taipei/price_cpi_curv/cpi_curv_midc.asp。

是令人擔心的」(見圖 7)。

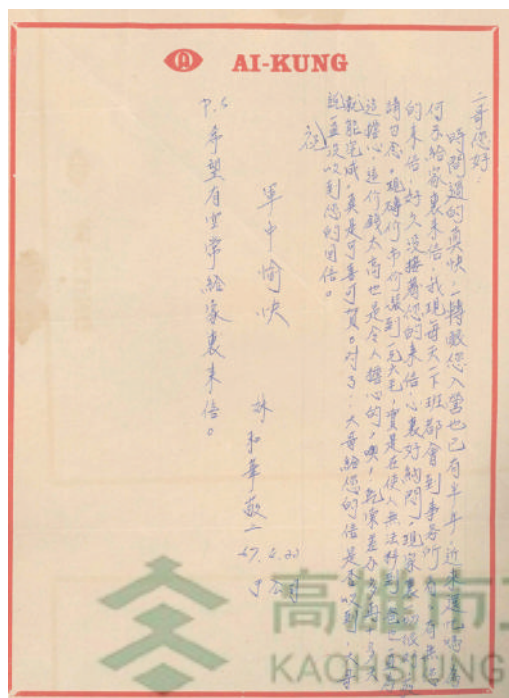


圖 7 王和華致王鴻源家書
圖片來源：王昱智提供。

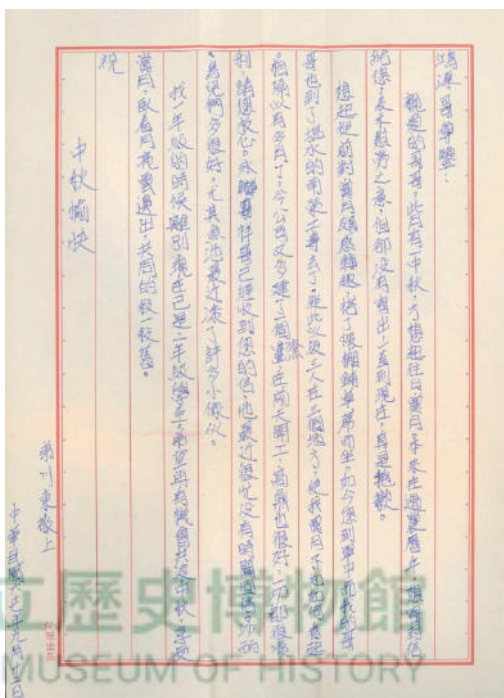


圖 8 王川東先生信函——新的磚窯廠以及沙利
圖片來源：王昱智提供。

王新模窯業股份有限公司廠區內除了窯場與曬磚廠外，還有一棟事務所作為辦公洽商使用，為了區分工作和私人領域，另以水泥圍牆區隔生活區域，圍牆內除了本文的主角紅樓外，還有約 500 坪的晒穀場、大小共三座水池（目前仍保留一座小水池），水池旁邊種有榕樹、芒果樹等花草外，還設有雞舍、鳥籠、羊舍等等，為辛勞、平淡的生活增添一點樂趣。最特別的是，花園內有一座寵物小屋飼養一頭猴子，據說是有天牠跑來事務所，撞上透明的玻璃門昏倒而被飼養為寵物，研判並非臺灣獼猴，可能是隨著南洋進口的木材「偷渡」來到臺灣的。¹¹ 這隻名叫「沙利」（日文猴子之意）的寵物，就這麼與王家人同住在紅樓，而沙利居住的小屋是王鴻源所搭建，從家人的信件中，還特別提到寵物的近況，可見家人生活和樂的氣氛（見圖 8）。

¹¹ 早年愛河曾為進口原木的儲存池使用，相關敘述可見許玲齡，〈蛻變愛河 鰲躍龍翔〉，《高雄文獻》，1（3&4）（2011），頁 191-197。

紅樓是王萬教自行設計建造，其加強磚造結構的造型簡潔美觀，細部相當地講究，牆面採用自家生產的紅磚，主入口立面為火頭磚加工後的藝術磚。此外，外觀還有垂直水泥柵板、圓孔水泥花磚、天然板岩的妝點，可以看得出主人營造自家居住空間的用心（見圖 9、10）。¹²



圖 9 早期紅樓照片

圖片來源：王昱智提供，周宜慶翻攝。



圖 10 紅樓曾為院方工務室使用，牆面有美麗的紅黑色火頭磚

圖片來源：左為王明輝提供，周宜慶翻攝；右為周宜慶攝。

概約民國 71 年（1982），為成立高雄榮總而與王家洽談土地徵收，王萬教相當擔心，畢竟家族事業與居家生活都在於斯，然為了配合政府政策都市計畫，以部分價購、部分換地補償的方式處理，王家人於是搬回新庄仔老家居住，雖然無法再回到往日歡樂

¹² 參考偏門研究員 KUN，〈高雄榮民總醫院裡的紅樓〉，Matters。資料檢索日期：2025 年 4 月 22 日。網站：<https://matters.town/a/zk6mi7o6cq7x>。

團聚的時代，但是屬於紅樓的回憶卻被高雄榮總完整地保留下來；約民國 81 年（1992），王萬教因病來到高雄榮總醫治、住院，回到年輕打拚事業的老地方，卻已經成了醫病更醫人的杏林醫生樓，或許也替王老先生的晚年平添一分親切感吧。

伍、現在的紅樓——社區復健中心

來到高雄榮總就診或是洽公的民眾，很容易被這棟深具古樸風味的紅磚房吸引注意力，紅樓自 79 年（1990）由私人轉公家換身分，一開始是工務室使用，高雄榮總內各項建築的展望規劃與維護搶修，就是工務同仁們在紅樓裡絞盡腦汁所設計出來的，而伴隨高榮萬丈高樓平地起的成長歲月，曾作為院史館、洗衣部、理容院等場所使用，現在的紅樓主要用途是社區復健中心，¹³ 以及附屬的紅樓坊。



圖 11 紅樓坊
圖片來源：周宜慶攝。

社區復健中心服務的對象，包括符合衛生署規定之精神疾病診斷、精神症狀穩定，能主動服藥及規則門診治療與追蹤、局部功能退化，需積極復健、具復健動機及復健潛

¹³ 高雄市政府衛生局函，〈有關 貴院申請設立「紅樓社區復健中心」乙案，經審核符合規定，請至本局辦理領照手續，請查照〉（2008 年 2 月 19 日），高市衛醫字第 0970002020 號。

能，以及能獨立接受訓練或家屬可配合等幾種類型，經過門診或是病房醫師轉介，社區復健中心安排實習及評估後，就可以正式收案。¹⁴

紅樓社區復健中心的位置可說是院區裡「蛋黃區」，會選址於此主要是要給個案「去醫療色彩與辨識度、儘量社區化」，讓他們有在社區活動中心裡上課學習的感受，這裡最多可收容 30 位個案學員。從早上報到的體操開始，在復健中心內的職能治療師、社工師以及護理師的協助下，開始一天的復健課程，視狀況也可以讓學員們盡一己之力，到醫院相關部門協助環境整理等一般勤務工作，目的就是希望可以訓練個案的適應能力，延緩退化促進復元，以達回到社區的目標。而一樓的紅樓坊則是作為廚房實習場域，在這裡可以做滷味、餅乾等簡單輕食，給個案嶄露才藝彼此照顧，促進家庭化、社會化的環境。

走進紅樓，一樓現在是中心的復健場域，東側的紅樓坊推測原本也是作為廚房餐廳使用；二樓現在則是辦公處所，室內空間並沒有太大的改變或新增隔間，在二、三樓的走廊新增了白色的欄杆是安全考量，紅樓內擺放有個案的作品，像是水彩畫、

以稿代發 檢閱 五 醫師院長 主任秘書 一級主筆 二級主筆 6/7/2018 11/1

行政院國軍退除役官兵輔導委員會高雄榮民總醫院

函(稿)

機關地址：高雄市中區民生路388號
聯絡人：醫務室陳麗華
聯絡電話：07-3468259
傳真電話：07-3468373
電子郵件：ljpau@vghks.gov.tw

受文者：中研院國史館 吳年 蔡月珍 詹日 發文

發文日期：高醫醫字第 號：高醫醫字第 0970000569 號

送別：密等及解密條件或保密期限：附件：40文

主旨：核備本院設置社區復健中心案，請 查照。

說明：

- 一、社區復健中心總樓地板面積 88,723.15 平方公尺。
- 二、建築面積：地上一樓 184.32 平方公尺、地上二樓 192.75 平方公尺
- 三、設立服務人數：36 人
- 四、精神復健機構開業申請書如附件一。
- 五、本院紅樓社區復健中心計劃書如附件二。

正本：高雄市政府衛生局
副本：本院醫務企管室

院長 鄭 ○ ○

承辦單位 醫務室 陳麗華 11/1

決行 醫務室 陳麗華 11/1

0109170

高雄榮民總醫院

09704534

圖 12 高雄市政府同意紅樓作為社區復健中心公文
圖片來源：高雄榮民總醫院提供，周宜慶翻攝。



圖 13 紅樓坊快樂復健的病友
圖片來源：周宜慶攝。

14 參見高雄榮民總醫院精神部，〈社區復健中心〉。資料檢索日期：2025 年 4 月 22 日。網址：<https://org.vghks.gov.tw/psy/cp.aspx?n=9A056108EBA366EA&Create=1>。



圖 14 紅樓社區復健中心馬賽克拼磚
圖片來源：周宜慶攝。

禪繞畫、馬賽克磁磚拼貼等，都可以看到中心的用心與學員的巧思。不難想見個案在這裡快樂生活學習，希望可以早日復元回到社區，負責人吳小姐特別強調，門口那塊招牌也是學員在這裡創作的成品喔。

陸、結語

連橫先生在其傳世大作《臺灣通史》序中提到：「顧修史固難，修臺之史更難，以今日修之尤難……然即今為之，尚非甚難，若再經十年、二十年而後修之，則真有難為者……。」高雄榮總成立三十五年，雖不是「百年老店」，紅樓也不算是歷史文化建築，不過依連橫先生的編史心得，或許可以與經國先生的名言比擬：「今天不做，明天就會後悔」。筆者就是以這樣的態度，趁著職務之便，希望可以替高雄榮總以及紅樓留下隻字片語雪泥鴻爪。

如前所述，紅樓所在的位置是院區裡的黃金地段，保留這棟老建築物，展現出高雄榮總除了在醫療科技上日新月異，醫術醫德始終保持頂尖之外，更看得到榮總對於歷史與人文的關照，在醫病之餘，也顧及到人性的需求，願意把這塊寶地作為社區復健中心使用，讓來這裡「上班」的個案學員們，有一個別於醫療環境的場域，加速他們的復元，

這樣的舉措在其他醫院裡，相信是比較少見的。

高雄榮總在大高雄乃至於南部地區醫療貢獻上成績是有目共睹的，這三十五年來不算長也不算短的歲月裡，有這一間紅磚樓房靜靜地守著，人們來來去去，醫院裡生老病死喜怒哀樂，紅樓不會說話，卻給人一股安定的力量、家的暖意。走上紅樓的頂樓，俯瞰著高雄榮總日常的车水馬龍，這一刻時間彷彿靜止，早年來此洽購磚頭或是世居於此的王家人，所見到的磚窯廠與農地等地景雖已不復見，但是一棟棟的醫療大樓，卻給人健康重生的無盡希望，風吹過紅樓前方榕樹與芒果樹樹葉沙沙，院子裡還留著當年的小池塘，吾非魚，但願意相信池中優游的魚兒，無比快樂。



圖 15 紅樓現況
圖片來源：周宜慶攝。

這是塊有溫度的土地，有情感的建築物，隨時在此候著有緣人來小庭院裡偷閒吹風，感受紅樓的故事。

