

「發揚三信」：林孟丹先生訪談錄

撰文／國立高雄師範大學臺灣歷史文化及語言研究所碩士 周秀慧
高雄市立歷史博物館研究部代理主任 莊建華

訪談時間：2024 年 7 月 10 日（三）、

7 月 17 日（三）、8 月 7 日（三）

訪談地點：高雄市第三信用合作社理事主席室

訪談、記錄：周秀慧、莊建華



圖 1 林孟丹先生受訪照

圖片來源：周秀慧拍攝，2024 年 8 月 7 日。

壹、簡介

高雄市立歷史博物館
KAOHSIUNG MUSEUM OF HISTORY

林孟丹（1945-），出生臺灣鹽埕區賊仔市蜿蜒小巷的林迦故居，其祖父為林迦¹、父親為林瓊瑤²，家族為鹽埕地方知名望族。林孟丹三信高商畢業，服完兵役，即前往日本深造，取得近畿大學經濟學士與機械會計碩士，曾任兩屆合併前高雄市議員以及國大代表，優秀的學經歷，克紹箕裘，並在三信合作社擔任長達三十年的理事主席，恪盡職守，一步一腳印締造百年金融的招牌，³並對大高雄地區信用合作金融文化的保存，盡心盡力，以在地化貼近大眾、深耕社區，秉持先人「取之社會、用之社會」的理念，造就高雄三信輝煌的過去、現在與邁向嶄新的未來。

本篇為特約邀稿。

1 林迦（1888-1972），高雄人，經營自製鹽業、土地開發，創立林迦物產株式會社，1946-1951 年擔任鹽埕區長，兼為興業信用組合奠基者。林迦祖厝位於高雄鹽埕區鹽埕街。

2 林瓊瑤（1914-1979），高雄人，小學畢業隨即負笈東瀛，學成返臺後，獻身高雄市第三信用合作社事業近半世紀。

3 高雄市第三信用合作社前身為「中洲庄漁業者信用販賣購買組合」，創立於 1917 年，歷經改組、改制。

貳、家族記憶

一、對於祖父林迦的記憶

我的先祖林後自福建晉江遷臺後便世居鹽埕庄，以晒鹽和養殖漁業維生，阿祖林界致力開發鹽田，曾擔任打狗鹽業協會會長。⁴阿祖有三個兒子，我阿公林迦是排行最小的兒子。阿公曾在明治天皇駕崩時（1912年7月30日）以打狗代表到日本參加奉安典禮，遊歷日本之際，親眼看到橫濱、神戶有港口的地方都是地價高昂、寸土寸金。所以在高雄港築港工程進行的時候，他便積極從事土地開發，大量購買海埔荒地。

阿公後來創立了林迦物產株式會社，經營策略是積極購買土地。阿公非常有生意頭腦，會將土地蓋厝租給別人當戲院，像七賢三路上的壽星戲院就曾經是林家的產業。日本時代出租蓋戲院，爾後國民黨接收卻變成黨產，當時阿公還跟國民黨對簿公堂爭取。另外，還有金城、國際、萬龍（新興區）、東南、西北戲院與藍寶石歌廳都是阿公將土地出租使用。我聽家族的長輩說阿公有一個理念：「要經營才會購地，不會把錢投資在沒有用的地方。」所以他的產業非常多元，在永安也有經營二、三百甲魚塢。

我阿公不菸不酒，但是會在睡前喝一小杯白蘭地，中午和大家吃飯的時候會喝點啤酒，家人總是會在阿公餐桌前擺放一鋁罐，除此之外，阿公沒有酗酒的惡習。我在三信高商讀書時，有天回家，還看到阿公拿著臉盆啃著甘蔗，阿公什麼都不忌口，咬得動的都吃！在我的記憶中，阿公對子女嚴格，但是對孫輩疼愛有加。孩提時期，總記得阿公口袋每天刻意裝滿滿的銅板，等著孫仔去掏零錢。

阿公身材魁武，他們家的三個兄弟都如此，每當我看著辦公室牆上阿公和父親的合影，都有如此的感覺。父親雖是 175 公分，在阿公身旁總還是小鳥依人般。另一幅是我二姊用火炭，對照照片，素描我的父親，那是我父親 23 歲的模樣。

我的阿公身體一向很健朗，某天突然腦溢血，救活過來後，由我堂弟陪伴阿公睡覺，後又發作，雖緊急送醫院，可是當時醫學並沒有像現在這麼發達，沒幾個禮拜，阿公就

4 林曙光著，《打狗滄桑》（高雄：春暉，2009），頁 106。

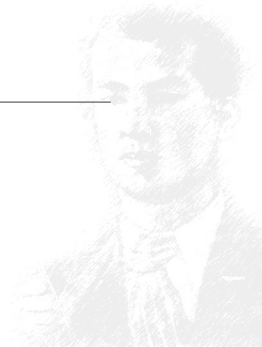




圖 2 林迦（左）與林瓊瑤照片

圖片來源：周秀慧翻拍，2024 年 8 月 7 日。



圖 3 林瓊瑤的炭畫

圖片來源：周秀慧翻拍，2024 年 8 月 7 日。

走了。阿公病發時，我正在日本留學，雖然接到通知就立刻辦理回臺手續，可是在那個年代搭機、辦理出入境並不像現在這麼簡易，也是折騰近一週才趕回奔喪。

二、對祖厝及鹽埕的印象

我的祖厝是賊仔市那邊（鄰近鹽埕區鹽埕街及富野路），以前鹽埕祖厝是個大家族，住著阿公阿嬤、我們一家、還有姑姑們與叔叔。叔叔林瓊璋很晚婚，40 幾歲才結婚。關於叔叔林瓊璋我有個記憶，他曾經告訴我 1943 年二姑（林瓊雲）帶著全家和他從日本留學搭船返臺之際，船行沖繩半島卻遇上美國潛水艦攻擊，當時二姑一家人全歿，僅叔叔生存，隨後被救起；搭船回臺時，在基隆港又被美國襲擊，叔叔身中二、三槍，後來被筏竹排的人救起。這件事要不是叔叔曾經提起，大概也沒有人追問、更不會有人知道。

我的阿公林迦是二戰後高雄市鹽埕第一任區長（1946-1951），鹽埕也是我出生的地方。在祖厝，我們家曾經發生一件攸關我父親林瓊瑤性命的事，那就是二二八事件。二二八的事件發生時，我年紀很小，我有的記憶是從母親那邊流傳下來的。事發當天，父親發熱、身體不適無法出門，所以在家休息，但是父親參議員的同事到達高雄市政府後，就被頭蓋白布，頓時，只有聽到機關槍掃射的連環聲響，很多人都被射殺了。

以前，只要是當議員就可能被抓，因為政府會羅織思想犯的罪名。母親說王石定⁵時常來家裡坐，他跟我父親同為早稻田大學畢業，也同時擔任第一屆高雄市參議會議員。聽說二二八事件，王石定遭射殺於市府之前，當時的要塞司令官彭孟緝⁶，事後還升官到參謀總長。

父親也說過，中華民國法律萬萬條、只怕金條這條。蔣介石的年代，鎮壓臺灣，只要讀大學的都會發生事情、都會被當成思想犯。後來，軍隊來祖厝將我父親抓走，我阿公急死了，聽長輩說是阿公拿了金條，父親才被放回來。然而，當初阿公給了多少數量的金條，礙於當時的事件，我們沒有人敢提。但，金條這件事情父親曾跟母親提起，只是詳情細節部分，母親甚少跟我們孩子們說。

至於，我對祖厝裡擺設的深刻印象莫過於劉啟祥⁷的畫作。啟祥叔曾經跟我提過：「生他的是父母、懂他的人是林瓊瑤。」啟祥叔日本留學後，又到法國創作。但他回臺後，當時根本沒有人有能力買他的畫作，所以我父親幫助過他。那時，我們祖厝四合院有個房間還提供啟祥叔作為畫廊，後來地方太小，父親又在三信總社樓上成立啟祥叔的畫廊。

隨著作品越來越多，父親後來又拜託郭國基⁸，當時國基伯跟友人合夥成立大舞台戲院，所以國基伯在戲院二樓，便宜出租啟祥叔作為畫廊工作室。父親對國基伯很好，國基伯時常稱讚我的父親，常常說父親喜歡閱讀、很欽佩我父親的人品。

大概在我小學二年級，我家就從祖厝搬到新樂街的銀座附近，那時候銀座已經改稱為國際商場了，那裡販售走私物品的商店，統稱委託行。由於距離碼頭近，船員走私物品猖獗，熱愛舶來品的消費者，甚至遠從全臺各地湧進新樂街購買舶來品。當時新樂街好多委託行，我以前因為住這裡，對那裡很熟悉，巷內的商場都是賣衣服百貨、做西裝的，外面的店鋪也是如此。船員通常會有一個小時搬貨，港警會睜一隻眼閉一隻眼，一

5 王石定（1919-1947），高雄市人，日本早稻田大學商業部畢業，經營水產業，並擔任高雄興業信用組合理事。二戰後，他擔任高雄市漁會理事長及第一漁會合作社理事主席等職務，1946年3月擔任高雄市參議員。二二八事件爆發後，王石定因與地方人士籌組處理委員會，協調社會秩序穩定，在3月6日高雄要塞司令彭孟緝派兵鎮壓市府時，不幸遇難。

6 彭孟緝（1908-1997），湖北宜昌人，二二八事件時，任職高雄壽山的高雄要塞司令部司令部，3月6日當高雄市府談判代表上山時，因指涂光明有槍，而拘禁談判代表，並派兵鎮壓高雄市政府在內等多處地點，造成多數高雄市民犧牲。彭孟緝後陸續升官臺灣警備總司令、參謀總長等職。

7 劉啟祥（1910-1998），臺南柳營人，是早期到法國留學學習繪畫的臺灣畫家，曾與張啟華、鄭獲義及劉清榮等人創辦「高雄美術研究會」，推廣美術活動。

8 郭國基（1900-1970），屏東東港人，早期赴日本留學，也積極參與社會運動及政治運動，林獻堂也曾因郭國基過於剛烈直言，而稱其為「郭大砲」。郭國基於二戰後擔任高雄市參議員、臺灣省參議員、議員及立法委員等職務，也因為敢言敢衝，質詢官員時留下不少經典的發言為人津津樂道，郭國基家族也在高雄鹽埕經營大舞台戲院。

個小時過後就要開始抓人。鹽埕埔在我的記憶中，最高的樓房只有三樓高，頂多只有吉井百貨的五棧樓（按：臺語發音，五層樓的意思）。

小學的時候，七賢路整排都是酒吧（BAR），很多演奏英語歌，女孩在門口招手搶美國兵仔。路上最多的交通工具是三輪車，坐一趟路約 1.5 美元。所以對美軍來說，一張百元美金就用不完了，每次停留大約是一個星期。直到我小學畢業前夕，我們家搬到了前金區愛河邊的河東路上。

三、對父親林瓊瑤的印象

我們家族對子女的教育格外重視，我的父親在臺灣小學畢業後，便由阿公帶著五、六個家族的同齡的小孩坐船遠赴日本讀書。父親後來於早稻田大學畢業，母親則是在東京女子醫學就讀，聽家人說母親早期去讀書時，身邊還帶著女婢。母親是萬丹人，外公家是萬丹李氏望族，有四個兄弟，外公排第二，我外公的親妹妹就是陳田錨⁹的母親。

印象中父親很孝順阿公，總選擇特殊節日時，在祖厝的埕口舉辦家族聚會，舉凡過新年、農曆新年、八月十五、掃墓、端午節，都會辦桌。父親會找高雄市有名的餐館來辦桌，當時知名如老正興、新陶芳、厚德福、致美齋等五間中餐館會輪流來煮，當時主要就辦 2 桌。三、四十年前我開始擔任（三信）主席時，曾到這些餐館用餐，裡面的人有時還會逗著我，「你小時候還跟著父親來啊！」因為家裡養了一隻大丹狗，小時候我還會去厚德福拿廚餘回家餵狗。父親喜歡純種獵犬，也訓練牠們，因為阿公、父親和叔叔、舅舅有打獵的習慣，我們有固定的獵場，我也跟著他們出去打過獵，直到政府禁止後，就沒有再去打獵。

另外，我的父親很喜歡喝咖啡，對咖啡品種也很有研究，也喜歡聽西方的音樂，像：蘇聯的柴可夫斯基、奧地利的莫札特。父親因為喜歡讀書，為人也很幽默，所以常常說一些充滿幽默的笑話。我記得小時候跟著父親遊愛河，有次看愛河邊放機關槍射飛機，

9 陳田錨（1928-2018），高雄苓雅寮人，為高雄政治人物與企業家。其父親陳啟清為前高雄市長陳啟川之弟。陳田錨於 1958 年擔任高雄市議員、議長，為高雄市議會任期最長的議長。

父親用詼諧口吻說道：「什麼時代了，機關槍如何掃噴射機啊！」

父親也很節儉，以前開會的公文紙，如果紙張後面是空白的就會撿起再利用，這些都是打掃的人整理字紙簍提到的。父親平常也喜歡書寫，多數用日文撰寫，說真的，家裡大概就我可以看得懂這些內容。這些舊資料和照片有的被兄姊抱走，或是姪子拿走。

父親沒有辜負阿公的期望，早稻田大學專攻經濟，從日本留學返臺後，在 1937 年便當選了高雄興業信用組合理事，並任常務理事代行組合長職務。1946 年二戰後第一次通常總會，父親角逐組合長順利當選，¹⁰ 此為高雄市第三信用合作社歷史重要的轉捩點。

三信的名字由來也有一段插曲，身為組合長的父親代表信用組合到高雄市政府市長室抽籤得到三號，那個時候抽到一號叫一信、二號叫二信，父親抽到三號，所以才有三信合作社的由來。一直過了好幾年後才有五信的創辦。後來高雄的四信因為有四，諧音像死，不吉利才改成十信。

父親除了三信合作社業務、還擔任過參議員、市議員與增額國大代表、創辦過學校及出版社，¹¹ 也經營了十來間的企業，父親喜歡三的數字，所以有些企業會用三開端，像是：三和耐火磚、三洋養殖場、三芳化工等等產業。在 1972 年獲選第二屆全國十大傑出企業家、1973 年出任高雄市體育會理事長等。¹² 父親一生勞心勞力、終日閱讀，積勞成疾。後來得到胃癌過世，父親過世那一年我才 34 歲。

父親有一些座右銘，他在擔任國大代表時，最常說的話就是：「美好的明天！」隨著年紀漸長，我真的覺得這句話真的是意義深遠，人真的要多閱讀，這就是水準。所以我喜歡讀詩，大概有四百多首，隨時都會記錄，讀了雖忘，但忘記就再讀。父親給予我的教誨就是要走得遠、看得多！他非常重視教育，因此讀萬卷書、行萬里路真的很重要。

10 林曙光敬撰，〈林瓊瑤先生傳略〉，收於林瓊瑤，〈耕耘集〉（高雄：三信出版社，1979），頁 2。

11 林瓊瑤，〈耕耘集〉，頁 3。

12 〈林瓊瑤——第四任家長會長〉，2013 年鹽埕校友會 Blog。資料檢索日期：2024 年 8 月 17 日。網址：https://yc19220516.blogspot.com/2013/02/blog-post_2.html。

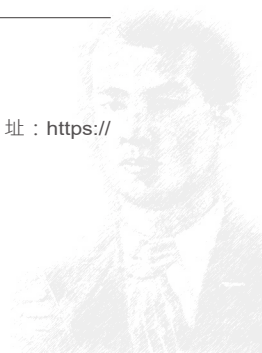




圖 4 1946 年 11 月 17 日高雄市
三信合作社創立會紀念照

圖片來源：高雄市第三信用合作社·〈歷史沿革〉。資料檢索日期：2024 年 8 月 17 日。網址：<https://www.kh3c.com.tw/kh3cintro/history.html>。



圖 5 林瓊瑤於 1946-1951 年任高
雄市參議員

圖片來源：高雄市議會。資料檢索日期：2024 年 8 月 17 日。網址：https://www.kcc.gov.tw/Member_HistoryList.aspx?n=0&s=18。

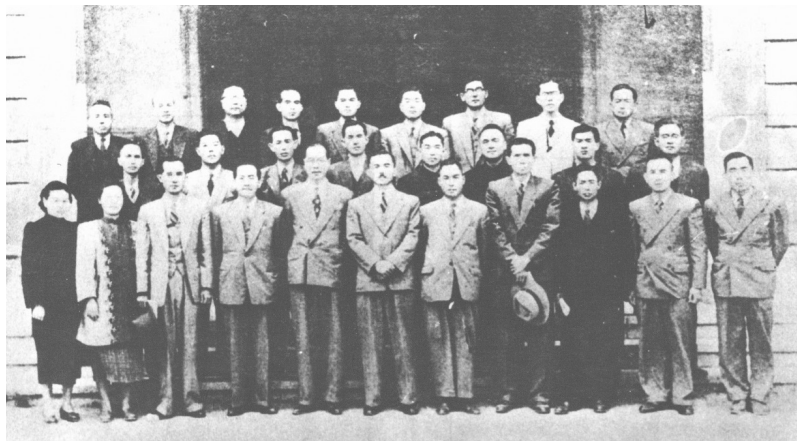


圖 6 林瓊瑤於 1951-1953 年任省
轄市高雄市議會第一屆議員

圖片來源：高雄市議會。資料檢索日期：2024 年 8 月 17 日。網址：https://www.kcc.gov.tw/Member_HistoryList.aspx?n=122&sms=0&s=19。

參、個人生涯回顧

一、求學的甘苦

在我小時候（約 1950 年代）鹽埕國小是知名的升學學校，許多就讀的學生後來都成功考上醫生。當時鹽埕國小的升學率高，很多外縣市的人都想要來念。我分享我在鹽埕國小有趣的一件事，以前我們黑板上端都會張貼歷史朝代，對中國的地理歷史可以有起碼的認識，現在想起小學的學習歷程宛如一場記憶力的競賽。

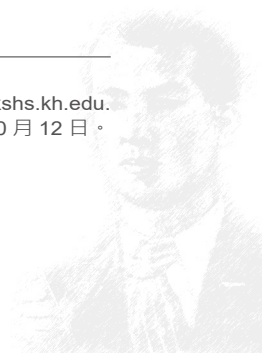
鹽埕國小是我們那個年代最好的國小，是「示範國民學校」。我們校長是陳意，記得有次我正好要去辦公室拿什麼的時候，恰巧聽到校長怒斥師長，嚇得我不敢貿然進去。我們校長好嚴格，當時的治校尚保留日本時代的教學精神，我依稀記得瓊璋叔叔跟我說過，日本時代，校長是可以管警察的，校長權力很大。

我們的時代，鹽埕國小為了升學率，教學上相當嚴格，許多學生課後還需要補習，我每天還要上課後輔導班至晚上 6、7 點才回家，當時很多人都是為了要擠進高雄中學初中部、高雄女中初中部。¹³

我是鹽埕國小第十一屆畢業（1957），但從第十屆開始小學升初中就是免試升學，只有考學力測驗，然後依成績編入初中。我是就讀高雄市立第七初級中學（今鼓山高中，1957 年創立，簡稱七中）中的第七班。本來應該讀第二初中（今前金國中），後來父親考量讀書風氣及怕我結交壞朋友，就讓我唸新創立的七中。七中首任校長是曾子榮，他是非常嚴格教學的老師，所以創校後的初期七中名聲頗佳。但是話說回來，進入七中的學生來自四面八方，大概只有鹽埕國小的素質最優。

鹽埕國小對數學、歷史都很嚴謹，我花了很大力氣讀書才跟上進度。我在七中是第七班的班長，這是按照考試成績來排名，如第一名是一班的班長、第二名是二班的班長，我當時是第七名，因此為七班的班長。十來個班級，最後兩班是女生班。

13 〈校史沿革〉，《高雄市立高雄高級中學》。資料檢索日期：2024 年 10 月 12 日。網址：<https://www.kshs.kh.edu.tw/index.php?WebID=269>。〈校史沿革〉，《高雄市立高雄女子高級中學》。資料檢索日期：2024 年 10 月 12 日。網址：<https://www.kghs.kh.edu.tw/home?cid=1232>。



我的高中是在三信家商就讀，因為是綜合高中，同時也是商業學校，所以舉凡算盤、簿記、會計、國文、數學、地理全都要學習。這些對我往後在日本留學專攻經濟有幫助，因為多數科目在商校都學過了，唯獨微積分真的很難，印象實在太過深刻。

二、日本留學生活

自三信家商畢業後，家人希望我循著父親日本深造的模式，規劃我到日本讀大學，並專心學好日文。因此服完兵役，我便前往日本留學。我在留學前曾向一位嫁給臺灣人的日本人學習兩年的日文，但到了日本後，我發現日語程度幾乎是小學生程度，完全無法應付 1970 年代的日本學校課程需求。當時要求要完全用日語溝通及理解，不像現代有部分課程用英文上課。我當時覺得如果在課堂上要聽得懂教授上課內容，至少得待上三、四年以上才可以，倘若到國外一年就拿到碩士學位，我總會覺得那是怎麼讀的啊！

因為父親是早稻田大學畢業，所以我初到日本時，就透過父親的校友身分被推薦到早稻田大學附設預備學校就讀，先從學習日語著手。我記得大概經過四個多月，正巧碰上日本學運¹⁴。當時真的嚇壞了：學生敲打玻璃窗、破壞學校，根本無法上課。當時也因為沒有學籍，只能在語言班上課，甚至為避免留學生鬧事，還有驅離出境的傳聞。印象中學運維持兩年時間，當時見到許多學生在路上隨處投擲手榴彈、破壞校園等等。

面對學運的恐懼，我不敢放棄、更不敢就直接回臺灣，每當想起阿公逢人就談這個孫子要在日本留學，我怎麼好意思說回就回啊！我硬著頭皮也要忍下這口氣，也想起父親也曾在我赴日時告知我，課程開始後的四年內不允許我因為想家就跑回家！

預備學校結束後，我透過前輩的幫忙，分別詢問了東京、名古屋、關西等地有沒有適合的學校可以就讀，因緣際會下便到近畿大學就讀經濟系。四年畢業後，我原本想在父親就讀的早稻田大學進一步深造，但因為種種原因，又回到近畿大學繼續攻讀機械會計的碩士。

14 指 1968-1969 年間，日本多所大學爆發學生運動，許多學生團體占領校園建築物，也造成全日本多所高校被迫關閉。

在日本留學約十三年，雖然家族生活富裕，但是我還是盡量節省開銷。父親曾告誡我前四年禁止回家。所以，有時候為了排遣煩悶的留學日子，我會去看看學校公布欄有沒有專屬優惠留學生的活動。有時公布欄會張貼西澳、美國旅遊，尤其對留學生有補助，當時心想既然無法回家，那就出遊吧！趁著寒暑假到一些歐美國家旅遊。後來聽父親說，他去歐美旅遊花了二十餘萬元，而我只花了五萬元，父親還不相信，以為我胡說八道。年輕時總是比較謹慎，留學時，父親是國民黨的中央委員，很怕在外的言行給家裡造成麻煩，打消了一些原本想做的事情，例如當時流行去東德及波羅的海三國旅遊，因為怕造成家裡困擾，最後選擇去西德旅遊。

我在日本雖然沒有親戚，但憑藉著父親的人脈，加上父親的日本好友、同學很照顧我，有時會有不少父親的友人主動邀請我去家裡作客。爾後，這些日本友人倘若來高雄，父親一定會招待他們，特別感謝他們對我的好。

三、進入三信合作社的契機及挑戰

1979年1月，父親去世後，高雄市第三信用合作社，透過投票選出資歷豐富的理事謝朝春（受訪者家族以臺語稱呼川叔）¹⁵擔任主席一職。但，隨後川叔遭到信用合作社內部人員惡意攻擊、詆毀，同時又面對存戶存款逐漸流失的問題，派系惡鬥，想要擠走川叔，所以川叔帶著三信的老幹部找我的母親，希望我能出馬擔任理事主席。當時，我也才當選高雄市第二屆市議員，¹⁶後來我的母親被這些老幹部感動，並說服我有能力擔任主席，1986年我也如期高票當選。

父親的三信年代，很多時間都在拚存款業務，當時推動小學生「一人一塊」儲蓄，培養學齡兒童養成儲蓄的好習慣。¹⁷當我接下主席後，面臨的問題除了繼續拚存款以外，最主要是團隊士氣。當時，我發現我們存款居然輸給一信，原本存款部分一直是我們領

15 謝朝春，為三信資深員工，服務三信半世紀，於1958年任副經理後，獲林瓊瑤賞識才能，於1968年獲任三信經理。1979年1月林瓊瑤過世後便接任理事主席，推動三信現代化之業務，直至1986年轉任理事，理事主席一職由林孟丹先生高票當選，順利接棒。

16 林孟丹曾任第一屆市議員（1981-1985）、第二屆市議員（1985-1989）、第二屆國大代表（1992-1996）。

17 高雄市第三信用合作社，〈高雄市第三信用合作社社史〉。資料檢索日期：2024年8月17日。網址：<https://www.kh3c.com.tw/kh3cintro/history.html>。



先，因此我找來所有的經理，告誡大家：「存款大於一切。要先有存款，才有本事放款，相輔相成推進。」另外，團隊士氣方面，我會舉辦歌唱比賽、壘球、排球、羽毛球比賽，讓員工能透過運動培養情感，得獎的冠軍隊伍可以獲得獎金。我非常重視運動，¹⁸ 透過運動讓員工動起來，這種精神也是從日本學得的。

日本的公司裡也有運動選手，以棒球來說，如果是國家的比賽，投的球屬硬式棒球；公司行號投擲的屬於軟式棒球，不小心被這種球擊中，也比較不容易受傷。每次透過舉辦運動競賽，發給員工運動衣、冠軍獎金 1 萬元，大家很開心。當時最常使用的場地就是在三信高商的校園，或是附近的學校。

另外，針對存款下滑改進的部分，我在 1987 年設立「存款獎金」，鼓勵員工招攬存款，獎金上限 30 萬；還有推行員工有 48 萬定期存款，利率 12%，一年利息 5 萬多。至今，我們設立更多名目的獎金，如：存款、放款、定期、保險等，從 2002 年開始，員工年薪至少 17 個月。

我也會在身上投資一些名牌，提升個人品味，展現個人的架式，在帶領員工時，適度讓員工知道主席的心態、喜好與欣賞的事物。像是製作水晶菸灰缸、與菸酒公賣局合作客製三信高商中重要的象徵——三信塔紀念酒。

接著，談談三信的理事，在父親延攬的理事當中，對於有地位及有學歷的所謂「人格者」，他會特別在意、賞識，並提出邀請，比如當時有位理事是彭明敏的親哥哥彭明哲（1962-1982 年任理事）¹⁹。父親的領導方式，是面對有不同意見時，既有統合的精神，又可以達到他要的結果。但是我接任後，在短時間內把一些壞規矩的人清除掉。有破壞、才有建設。屈指一算，擔任理事主席超過三十年、理事身分超過四十年。現在主席是由大兒子昶彤



圖 7 三信塔紀念酒

圖片來源：周秀慧拍攝於 2024 年 10 月 18 日。

18 林孟丹主席受訪時曾提及，1962 至 1964 年間他在三信高商就讀時，曾參與棒球隊，擔任二壘手，當時因為參加的是木棒組，所以隊上的採購木棒都還是從日本進口。

19 彭明哲，高雄人，為彭清靠長子，三子為彭明敏，畢業於長崎醫科大學，專攻婦科。彭明哲於 1962-1982 年曾擔任高雄市第三信用合作社理事一職。

接任、二兒子宥儒則是負責三信學校的國際事務處。

四、從政之路

其實從政是意料之外的選擇，主要是為了二姊林孟貴（1943-）欲選監察委員意外走上從政之路。早期的監察委員是採取間接選舉，由臺灣省議會或院轄市的市議員中推選，²⁰ 所以二姊希望我從市議員裡面幫忙拉攏票數協助當選監察委員。1989 年市議員任職期滿後我就不再繼續從政，奈何監察委員名單在 1992 年改成由李登輝總統提名，制定國大同意權行使法，我才又踏上國大代表的路，幫忙姊姊。政治路，我根本不喜歡。

但是，在從政的路上令我欣賞的民意代表，我首推陳田錨，陳議長為人正派從不亂來。再來是李存敬²¹，他是一位國小校長，也是市議員、監察委員，很正派。



圖 8 林孟丹於 1981-1985 年任合併前高雄市議會第一屆議員

圖片來源：高雄市議會。資料檢索日期：2024 年 8 月 17 日。網址：
https://www.kcc.gov.tw/Member_HistoryList.aspx?n=122&sms=0&s=29。



圖 9 林孟丹於 1985-1989 年任合併前高雄市議會第二屆議員

圖片來源：高雄市議會。資料檢索日期：2024 年 8 月 17 日。網址：
https://www.kcc.gov.tw/Member_HistoryList.aspx?n=122&sms=0&s=30。

²⁰ 1947 年 12 月中央政府選舉出五院委員及國民大會代表。1949 年政府遷臺後，1954 年 1 月司法院大法官決議中央民意代表在舉行下屆選舉之障礙尚未掃除前繼續行使職權，無須改選。因此，造成萬年國會及監察委員的情形，如遇缺額，才有補選。直至 1990 年代，因輿論及民意考量，政府陸續改選國大代表及立法委員，才終結萬年國會的情形。

²¹ 李存敬（1926-1995），高雄內惟人，畢業於臺南師範學院，後擔任高雄市內惟國民學校校長，1960 年代轉任政界，陸續擔任高雄市議會議員、臺灣省議會議員、監察委員等職，1985 年出任臺灣省政府建設廳長，1990 年與林榮三等入創設聯邦銀行並擔任董事長。

五、三信家商的經營

父親林瓊瑤於 1958 年於五塊厝地區創設三信家商，後因為學校校務發生了一些狀況，我從 2002 年起接手學校董事長一職，一直到六年前，我才交棒給大兒子擔任董事長。當今，學校面臨少子化的問題，所以我們後來積極推廣海外招生，多數僑生來自印尼、越南、馬來西亞等東南亞國家，透過二兒子專責招收海外學生，目前呈倍數成長的趨勢，海外僑生約莫為四、五百人，占臺籍的三分之一數量。

三信家商是一座培養技術型的高中，相當重視與業界的產學合作與證照輔導，幾年前順勢政府推行的長照 2.0 政策，開辦照顧服務科，跟日本的長照福祉機構對接，讓學生有機會去日本實習如何面對樂齡照顧，這些都讓我們在招生上有更多的優勢。

2023 年 7 月，三信成為全國首間在校內設立日間照顧長照機構的高中職，為了感恩父親的創校精神，我們將日照中心定名為「三信瓊瑤日照中心」。目前照顧對象有 70 位，並且搭配學校餐飲科，讓通過檢定的學生製作麵包、午餐與點心，提供衛生安全與合適的餐飲；並搭配美容美髮科，定期安排義剪，訓練學生之餘，也讓長輩開開心心。



圖 10 三信瓊瑤日照中心

圖片來源：周秀慧拍攝，2024 年 8 月 20 日。



圖 11 三信瓊瑤日照中心內部

圖片來源：周秀慧拍攝，2024 年 8 月 20 日。